

| | |
|--|----|
| SADRŽAJ:..... | 2 |
| UVOD..... | 4 |
| 1. TEORIJSKI PRISTUP PROBLEMU..... | 5 |
| 1.1. Definisanje ključnih pojmljiva | 5 |
| 1.2. Pojam i definisanje menadžmenta | 8 |
| 1.3. NASTANAK MENADŽMENTA | 13 |
| 1.3.1. Menadžment u prvobitnoj zajednici | 14 |
| 1.3.2. Menadžment u robovljasništvu | 14 |
| 1.3.3. Menadžment u feudalizmu | 15 |
| 1.3.4. Menadžment u kapitalizmu | 16 |
| 1.4. Karakteristike modernog menadžmenta i menadžeri | 18 |
| 1.5. VOĐENJE | 21 |
| 1.5.1. Pojam i definisanje vođenja | 21 |
| 1.5.2. Savremeni pogled navodenje..... | 24 |
| 2. MENADŽMENT | 26 |
| 2.1. FUNKCIJE MENADŽMENTA | 26 |
| 2.1.1. Planiranje | 34 |
| 2.1.2. Organizovanje | 35 |
| 2.1.3. Upravljanje ljudskim resursima | 35 |
| 2.1.4. Vođenje | 37 |
| 2.1.5. Kontrola..... | 37 |
| 2.2. NIVOI MENADŽMENTA..... | 39 |
| 2.2.1. Vrhovno rukovodstvo (TOP MANAGEMENT) | 44 |
| 2.2.2. Srednje rukovodstvo (MIDDLE MANAGEMENT) | 46 |
| 2.2.3. Poslovno osoblje (First Level Supervisors)..... | 48 |
| 2.3. ULOGE MENADŽERA | 49 |
| 2.3.1. Interpersonalne uloge..... | 50 |
| 2.3.1.1. REPREZENTANT | 51 |
| 2.3.1.2. VOĐA | 51 |
| 2.3.1.3. VEZA | 52 |
| 2.3.2. Informacijske uloge | 52 |
| 2.3.2.1. MONITOR | 53 |
| 2.3.2.2. DISTRIBUTER | 54 |
| 2.3.2.3. GLASNOGOVORNIK | 54 |
| 2.3.3. Uloge odlučivanja | 55 |
| 2.3.3.1. PREDUZETNIK | 56 |
| 2.3.3.2. KONTROLOR POREMEĆAJA | 56 |
| 2.3.3.3. ALOKATOR RESURSA | 56 |
| 2.3.3.4. PREGOVARAČ | 56 |
| 3. MALA I SREDNJA PREDUZEĆA | 57 |
| 3.1. Karakteristike msp..... | 58 |
| 3.2. Ekonomski značaj msp | 61 |
| 3.3. Msp u Evropskoj Uniji | 63 |

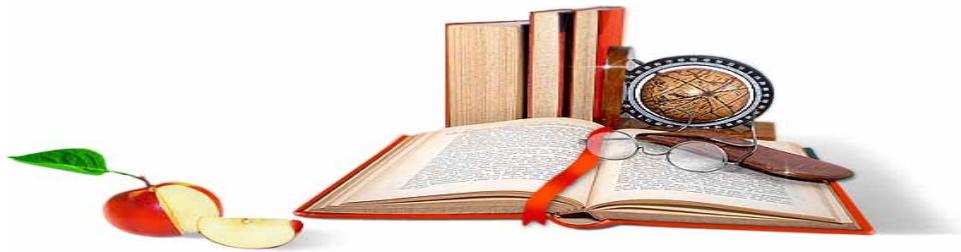
| | |
|---|------------|
| 3.4. Problemi sa kojima se sreću msp u Evropskoj Uniji..... | 68 |
| 3.5. Programi Evropske Unije za pomoć msp | 71 |
| 3.6. Poslovanje msp u savremenim uslovima | 75 |
| 4. METODOLOŠKI PRISTUP PROBLEMU | 80 |
| 4.1. Problem istraživanja..... | 80 |
| 4.2. Predmet istraživanja..... | 81 |
| 4.3. Cilj istraživanja | 82 |
| 4.4. Zadaci istraživanja | 83 |
| 4.5. Hipoteze istraživanja | 83 |
| 4.6. Metode, tehnike i instrumenti istraživanja..... | 84 |
| 4.7. Uzorak istraživanja | 84 |
| 5. REZULTATI ISTRAŽIVANJA..... | 86 |
| 5.1. Statistička obrada podataka..... | 86 |
| 5.2. Verifikacija istraživačkih hipoteza | 88 |
| 5.3. Analiza dobijenih rezultata..... | 94 |
| 6 Preporuke i zaključna razmatranja..... | 95 |
| 6.1. Struktura osnovnih istraživačkih nalaza | 95 |
| 6.2. Preporuka za dalja istraživanja..... | 95 |
| ZAKLJUČAK | 97 |
| LITERATURA:..... | 98 |
| PRILOZI:..... | 101 |
| Prilog 1:Anketni upitnik | 101 |
| Prilog 2:Tabela primarnih podataka..... | 104 |
| Prilog 3: Indeks slika i tabela | 105 |

**---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU WWW.MATURSKI.NET ----**

**[BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST](http://WWW.SEMINARKIRAD.ORG)
RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA
RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.**

**WWW.SEMINARKIRAD.ORG
WWW.MAGISTARSKI.COM**

WWW.MATURSKIRADOVI.NET



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO [SEMINARSKI, DIPLOMSKI](#) ILI [MATURSKI](#) RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE [GOTOV SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#) KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U [BAZI](#) NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU [IZRADA RADOVA](#). PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM [FORUMU](#) ILI NA

maturskiradovi.net@gmail.com