

Sadržaj

UVOD.....	1
1. PROFIL KOMPANIJE	2
2. UVODENJE SAP/ERP SOFTVERSKIH REŠENJA.....	3
2.1. <i>MK IT Business Solutions</i> kao deo <i>MK Group-e</i>	3
2.2. SAP/ERP softverska rešenja kao krucijalna inovacija <i>MK Group-e</i>	4
2.3. Prednosti SAP rešenja	5
2.4. SAP ZAGA modul.....	6
3. ORGANIZACIONA STRUKTURA <i>MK GROUP-e</i> KAO PREDUSLOV ZA IMPLEMENTACIJU INOVATIVNIH POSLOVNIH PROCESA	6
ZAKLJUČNA RAZMATRANJA	7
Reference	9

UVOD

Težnja svake inovativne organizacije je da bude decentralizovana iz razloga što se u takvom vidu organizacije ceni individualno mišljenje, rizici i znanje. “Može se reći da je to u stvari oblik organizacije koja toleriše neuspeh, a da se pri tome neguju različitosti”.¹ Ukoliko bi se neuspeh kažnjavao, došlo bi do uništavanja kreativnosti organizacije i samim tim prouzrokovalo neinovativnost. Prednost je što ističe poštovanje, komunikaciju i poverenje među pojedincima.

Građenje inovativne organizacije mnogo je više od uvođenja novih proizvoda/procesa rada. Inovativnost predstavlja način na koji organizacija “diše”, i zahteva promene pri čemu se istražuju nove mogućnosti, novi načini poslovanja ali isto tako i preuzima rizik. Veoma bitnu ulogu pri uvođenju i implementaciji igraju:

- znanje,
- kreativnost,
- know-how koncept.

Menadžment inovacija je taj koji donosi odluke, vrši kontrolu, koordinira organizacijom i podstiče stvaranje novih ideja.

U ovom radu biće predstavljeno uvođenje inovacije u kompaniji *MK Group*, koja se zasniva na korporativnom upravljanju 35 preduzeća unutar te grupacije. *MK Group* je holding kompanija koja je veoma sklona inovacijama, naročito u pogledu usavršavanja poslovnih procesa koje želi da uprosti s obzirom da je čine veliki broj preduzeća pa samim tim, kao upravljačkoj kompaniji, nije nimalo lako da uspostavi kontrolu nad svim procesima u grupaciji.

S obzirom da ovu kompaniju karakteriše korporativno upravljanje, neophodno je i definisati šta je to u stvari kooperacija: to je zajedničko delovanje najmanje dveju preduzeća u cilju promene situacije u kojoj se nalaze. Svaki učesnik doprinosi posebnim veštinama, te istovremeno koristi prednosti, tj. jake strane ostalih. Upravo ta sinergija pridonosi poboljšanu zajedničkog poslovnog učinka i stvaranju novostvorene vrednosti.² Kod inovativnih kooperacija, potrebno je da postoji moć tržišta, i da kooperacija među učesnicima bude inovativnog karaktera.

Upravo iz navedenih razloga, kompanija *MK Group* je veoma posvećena uvođenju inovacija i rešenja koja pospešuju efikasnost svih poslovnih procesa unutar grupacije. U radu su predstavljene karakteristike kompanije, kao i nužnost uvođenja softverskih rešenja pri upravljanju matične kompanije ostalim “ćerkama” kompanijama.

1)

¹ Nikolić, D., Tucović, N., Petridis, G., & Živanović, N. (2009). Menadžment u funkciji inovacija. *IMK-14 - Istraživanje i razvoj*, 15(3-4), 61-67.

² <http://www.hamag.hr/baza-znanja/zapocnite-posao/kooperacija.html>

----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE PREUZETI NA SAJTU

WWW.MATURSKI.NET -----

[BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST](#)

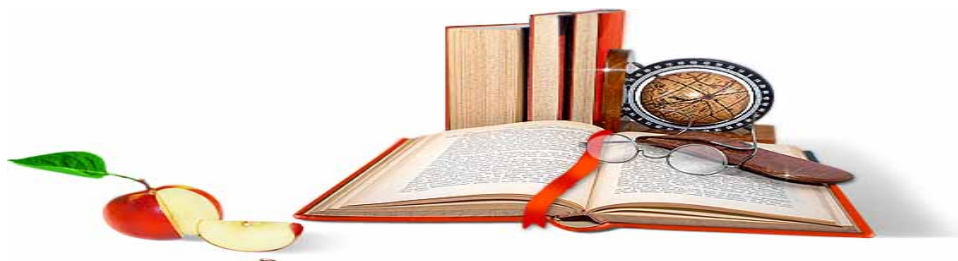
RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA

RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

WWW.SEMINARSKIRAD.ORG

WWW.MAGISTARSKI.COM

WWW.MATURSKIRADOVI.NET



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO [SEMINARSKI](#), [DIPLOMSKI](#) ILI [MATURSKI](#) RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE [GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI](#) KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U [BAZI](#) NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU [IZRADA RADOVA](#). PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM [FORUMU](#) ILI NA

maturskiradovi.net@gmail.com

- 2)
- 3)