

Fakultet organizacionih nauka univerziteta u Beogradu

## **DIPLOMSKI RAD**

NA TEMU:

Analiza rizika i strategije upravljanja rizikom u projektima

Mentor: prof. dr Dejan Petrović

Student: Stupar Bogdan 492/00

## SADRŽAJ:

1. UVOD.....	5
2. PLANIRANJE UPRAVLJANJA RIZIKOM .....	7
2.1. Selekcija projekta .....	8
2.2. Opšti pristup projekt menadžmentu .....	9
2.3. Plan upravljanja rizikom.....	10
3. IDENTIFIKACIJA RIZIKA.....	10
3.1. Identifikacija rizika obima projekta.....	11
3.1.1. Izvori rizika obima .....	11
3.1.2. Definisanje isporučivih rezultata projekta .....	12
3.1.2.1. Tehnika dokumentovanog procesa.....	12
3.1.2.2. Evolutivna tehnika.....	13
3.1.3. Dokumentovanje obima projekta.....	13
3.1.4. Alati za procenu visokog rizika .....	14
3.1.4.1. Okvir rizika.....	14
3.1.4.2. Indeks kompleknosti rizika .....	15
3.1.4.3. Matrica za procenu rizika.....	15
3.1.5. Work Breakdown Structure (WBS).....	16
3.1.6. Ostale vrste rizika obima .....	17
3.2. Identifikacija rizika vremenskog plana projekta.....	17
3.2.1. Izvori rizika vremenskog plana projekta.....	17
3.2.2. Proces procene trajanja aktivnosti.....	18
3.2.2.1. Procena napora i specifični faktori projekta.....	19
3.2.2.2. Procena potrebnih radnih sati i faktori resursa.....	20
3.2.2.3. Procena kalndarskog vremena i vanprojektni faktori.....	20
3.2.3. Tehnike procenjivanja.....	21
3.2.3.1. Procene prilagođene neizvesnosti.....	22
3.2.4. Utvrđivanje redosleda aktivnosti.....	23
3.2.4.1. Metoda kritičnog puta (CPM).....	24
3.2.5. Ostali rizici vremenskog plana.....	25
3.3. Identifikacija rizika resursa u projektu.....	26
3.3.1. Izvori rizika resursa.....	26
3.3.2. Planiranje resursa.....	27
3.3.3. Pribavljanje kadrova.....	28
3.3.4. Selekcija i ugovaranje spoljnih izvora ljudskih resursa.....	29
3.3.5. Procena troškova.....	31
4. UPRAVLJANJE OGRANIČENJIMA PROJEKTA.....	31
4.1. Analiza ograničenja.....	32
4.2. Alternative obima projekta.....	34
4.2.1. Menadžment oportuniteta.....	34
4.2.2. Smanjivanje obima.....	34
4.3. Alternative resursa u projektu .....	35
4.4. Alternative vremenskog plana.....	36

**---- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE  
PREUZETI NA SAJTU [WWW.MATURSKI.NET](http://WWW.MATURSKI.NET) ----**

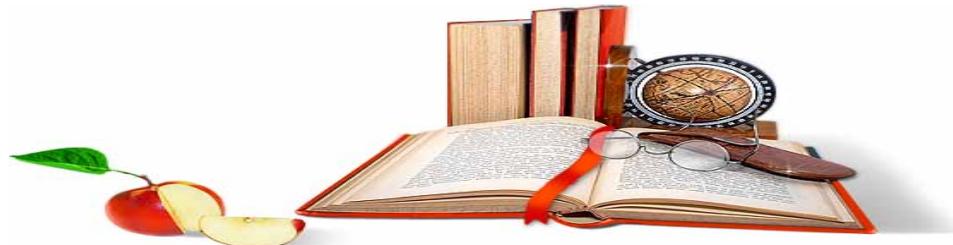
**BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST**

RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA  
RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.

**WWW.SEMINARSKIRAD.ORG**

**WWW.MAGISTARSKI.COM**

**WWW.MATURSKIRADOVI.NET**



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO **SEMINARSKI, DIPLOMSKI** ILI **MATURSKI** RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE **GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI RADOVI** KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN RAD. AKO U **BAZI** NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU **IZRADA RADOVA**. PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM **FORUMU** ILI NA

**[maturskiradovi.net@gmail.com](mailto:maturskiradovi.net@gmail.com)**